

Zysk dzięki opomiarowaniu parku maszynowego

Firma Padma Art, producent elementów wyposażenia wnętrz dla sieci sklepów IKEA, wdrożyła system opomiarowania pracy maszyn. Dzięki temu rozwiązaniu udało się zoptymalizować jakość i zmniejszyć ilość odpadów. A przede wszystkim uzyskano dostęp do precyzyjnych, dostarczanych w czasie rzeczywistym informacji, o nazwach i liczbie wytwarzanych artykułów oraz stratach i przestojach w procesie produkcyjnym.

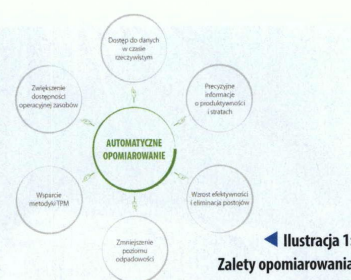
TADEUSZ KRĘPY

Artykuł powstał na podstawie materiałów firmy QSG S.A

Zwiększająca się produkcja i eksport to duże wyzwania dla każdego przedsiębiorstwa dążącego do osiągnięcia coraz lepszej pozycji na rynku oraz realizacji wszystkich ustalonych celów biznesowych – mówią właściciele Padma Art, firmy produkującej elementy wyposażenia wnętrz na potrzeby m.in. sieci sklepów IKEA. Przedsiębiorstwo jest jednym z największych pracodawców w Suwałkach. Firma za priorytet stawia sobie zrównoważony wzrost mocy produkcyjnych pozwalający na oferowanie wysokiej jakości produktów w możliwie konkurencyjnym pułapie cenowym.

By spełnić taki warunek, Padma Art musiała podjąć konkretne działania ukierunkowane na poprawę własnej efektywności operacyjnej. Do realizacji celu wybrała e-Production, zintegrowany system informatyczny przeznaczony do autonomicznego opomiarowania maszyn. Rozwiązanie zostało wdrożone w II kwartale 2014 roku. Powodem sięgnięcia po to rozwiązanie był szereg barier, z których najważniejszymi był brak narzędzi pozwalających uzyskać dostęp do danych o statusach i wydajnościach poszczególnych maszyn i procesów w czasie rzeczywistym oraz brak rozwiązań umożliwiających prowadzenie efektywnej komunikacji na różnych poziomach zarządzania oraz wymianę informacji pomiędzy wszystkimi strukturami organizacyjnymi. Potrzebny był również system wspomagający zarządzanie produkcją, jakością, utrzymaniem ruchu, a docelowo również logistyką i planowaniem produkcji.

System do autonomicznego opomiarowania maszyn produkcyjnych pozwala na optymalizację produkcji oraz zwiększanie wydajności środków trwałych w parku maszynowym. Skutecznie eliminuje problemy ręcznych pomiarów. Pozyskiwane informacje pozwalają także



źródło: QSG S.A

Ilustracja 1:
Zalety opomiarowania maszyn produkcyjnych

zmniejszać straty produkcyjne uniemożliwiające osiągnięcie wysokich wolumenów. Już po blisko 8 miesiącach od implementacji systemu e-Production firmy QSG S.A osiągnięto zadowalający wynik, w tym m.in.:

- ▶ optymalizację zarządzania parkiem maszynowym dzięki dostępowi w czasie rzeczywistym i w ramach całej organizacji do precyzyjnych informacji o produktywności i stratach (awarie, przestoje, braki surowców, odpady itp.),
- ▶ wzrost efektywności poprzez eliminację strat i postojów oraz zwiększenie dostępności operacyjnej zasobów (maszyn, narzędzi, ludzi),
- ▶ optymalizację jakości oraz zmniejszenie poziomu odpadowości,
- ▶ wsparcie metodyki TPM (Total Productive Management),
- ▶ zmniejszenie obciążenia pracowników pracami biurowymi.

Zwrot z inwestycji nastąpił w ciągu ok. 5 miesięcy od wdrożenia, a pierwsze odczuwalne wyniki zostały odnotowane w postaci m.in. zwiększonej produktywności zakładu, motywacji pracowników oraz zmniejszenia poziomu odpadów produkcyjnych. Obecnie system do autonomicznego opomiarowania maszyn wdrażany jest jeszcze w nowo powstałej, należącej do Padma Art, fabryce wieżaków Novigo. Kolejne implementacje obejmą, będącą jeszcze w budowie, fabrykę ram i luster Padma 3.0.

MM